



# Veranstaltungen 2020

Seminare, Exkursionen, Tagungen und Workshops

**BÜRGERBETEILIGUNG UND PROJEKTMANAGEMENT**



Akademie für  
**Lokale Demokratie**

Liebe Bürger/innen, liebe Kollegen/innen,

mit unserem „Seminarprogramm 2020“ richten wir uns an Sie als engagierte Verantwortliche aus kommunalen Verwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Politik.

Wir bieten Ihnen in diesem Jahr zwei inhaltliche Schwerpunkte zu den Themen Bürgerbeteiligung und Projektmanagement.

Was zeichnet unser Seminarprogramm aus?

- Unsere Seminare sind modulartig angelegt. Sie können, da sie thematisch und methodisch in sich abgeschlossen sind, einzeln gebucht werden. Sie können die Veranstaltungen aber auch als Paket und somit als Fortbildungsreihe buchen.
- Wir entwickeln und setzen unsere Seminare in Eigenregie um. Unsere Trainer/innen kommen aus der kommunalen Praxis. Sie speisen ihre praktischen Erfahrungen und Wissen aus vielen Jahren Projektarbeit ein.
- Wir legen Wert darauf, Theorie und Praxis eng miteinander zu verzahnen. Wenn möglich, sichern wir den Praxistransfer, indem wir an Fällen aus Ihrer kommunalen Praxis arbeiten.
- Insgesamt ist uns als gemeinnütziger Verein der persönliche Austausch sehr wichtig. Kommunikation auf Augenhöhe und ein kooperatives Miteinander prägen auch unsere Veranstaltungen.

Wollen Sie mehrere Mitarbeiter/innen aus Ihrer Verwaltung, Mandatsträger/innen aus Ihrer Fraktion oder Mitglieder aus Ihrem Verein zu speziellen Themen weiterbilden, dann buchen Sie das passende Seminar am besten als In-house-Veranstaltung bei Ihnen vor Ort.

Haben Sie spezielle Bedarfe? Gern schneiden wir unsere Veranstaltungen auf Ihre individuellen Bedürfnisse zu bzw. entwickeln diese weiter. Sprechen Sie uns gern an!

Mit den besten Wünschen,

Ihr Team der Akademie für Lokale Demokratie e.V.

# Inhalt

I.	Veranstaltungsreihe Bürgerbeteiligung.....	3
	1. Seminar: Einführung Bürgerbeteiligung – Mehr Orientierung im Handlungsfeld erlangen.....	4
	2. Seminar: Jugendbeteiligung im Landkreis – Das Planspiel Jugendkreistag erfolgreich umsetzen.....	5
	3. Seminar: Erfolgreiche Bürgerversammlungen – Die Öffentlichkeit effektiv und direkt informieren.....	6
	4. Workshop: Engagementförderung – Lebendige Strukturen in der Kommune erhalten.....	7
	5. Seminar: Methodenwerkstatt Bürgerbeteiligung – Erprobte Beteiligungsformate zielgerichtet einsetzen.....	8
	6. Exkursion: Bürgerbudgets – Mit kleinen Summen Großes bewirken.....	9
II.	Fortbildungsreihe Projektmanagement.....	10
	1. Seminar: Grundlagen Projektmanagement – oder, warum scheitern Projekte?.....	11
	2. Workshop: Methodenwerkstatt Projektmanagement – Vorhaben erfolgreich planen und steuern.....	12
III.	Ihre Trainer/innen.....	13
IV.	Unsere Veranstaltungsorte.....	14
V.	Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.....	15



# I. Veranstaltungsreihe Bürgerbeteiligung

## Themen und Inhalte

Die Veranstaltungsreihe Bürgerbeteiligung ist modular aufgebaut. Die Veranstaltungen können, da sie thematisch und methodisch in sich abgeschlossen sind, einzeln gebucht werden.

1. Seminar: Einführung Bürgerbeteiligung – Mehr Orientierung im Handlungsfeld erlangen
2. Seminar: Jugendbeteiligung im Landkreis – Das Planspiel Jugendkreistag erfolgreich umsetzen
3. Seminar: Erfolgreiche Bürgerversammlungen – Die Öffentlichkeit effektiv und direkt informieren
4. Workshop: Engagementförderung – Lebendige Strukturen in der Kommune erhalten
5. Seminar: Methodenwerkstatt Bürgerbeteiligung – Erprobte Beteiligungsformate zielgerichtet einsetzen
5. Exkursion: Bürgerbudgets – Mit kleinen Summen Großes bewirken

Detailliertere Informationen zu den Themen und Inhalten der einzelnen Veranstaltungen finden Sie auf den folgenden Seiten.

## Zielgruppe und Nutzen

Die Weiterbildungen richten sich an all jene, die eine grundlegende Weiterbildung suchen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Kommunalpolitik. Sie setzen sich mit den wichtigsten Beteiligungsgrundlagen auseinander und erwerben darauf aufbauend konkrete Handlungskompetenzen für ihre Beteiligungsprozesse vor Ort.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

*„[Beteiligung bedeutet und] demokratisch ist es, dem anderen zuzuhören, seine Meinung zu erwägen, das, was einem selbst einleuchtet, zu akzeptieren und gegen das übrige, unter ständiger Wahrung des Respektes vor der Person des anderen, seine Gegenargumente hervorzubringen.“  
(Walter Scheel)*

*„Jede Bürgerbeteiligung ist ein Unikat und jedes Unikat verdient unsere volle Aufmerksamkeit.“  
(Peter Patze-Diordiychuk)*



## 1. Seminar: Einführung Bürgerbeteiligung – mehr Orientierung im Handlungsfeld erlangen

### Themen und Inhalte

Ob beim Straßenbau, im sozialen oder kulturellen Bereich, ohne Bürgerbeteiligung lässt sich heute kaum mehr ein Vorhaben erfolgreich umsetzen. Viele Projekte erstrecken sich über mehrere Jahre und die Öffentlichkeit möchte dabei fortlaufend beteiligt bzw. unterrichtet werden. Mitunter geht es darum, die Interessen und Bedürfnisse der Bürger/innen in Erfahrung zu bringen, konkrete Aktionspläne zu entwickeln, Konflikte zu lösen und/oder einfach nur Informationen auszureichen. Für diese unterschiedlichen Aufgaben ist es hilfreich, die aktuellen Grundlagen der Beteiligung gut zu kennen.

Im Seminar werden wichtige Beteiligungsgrundlagen besprochen. Es geht vor allem darum, dass Sie mehr Orientierung im Handlungsfeld erlangen und weniger um die Vertiefung von Einzelthemen.

- Was ist alles Bürgerbeteiligung?
- Was sind typische Anlässe und Ziele für Beteiligungsprozesse?
- Wo liegen die Chancen und Grenzen von Beteiligungsprozessen?
- Welche Qualitätsstandards gilt es zu wahren?
- Welche Rechtsgrundlagen sind zu beachten?
- Welche Beteiligungsformate haben sich bewährt (online und offline)?

### Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich an all jene, die Orientierung im Handlungsfeld suchen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Mandatsträger/innen und interessierte Bürger/innen.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Dr. Peter Patze-Diordiychuk

Ort: Die Villa – Soziokulturelles Zentrum,  
Lessingstr.7, 04109 Leipzig

Zeit und Dauer: 3. September 2020, eintägig

Kosten: 30,- Euro

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



STAATSMINISTERIUM  
FÜR SOZIALES UND  
VERBRAUCHERSCHUTZ



Die Staatsministerin für Gleichstellung und Integration



## 2. Seminar: Jugendbeteiligung im Landkreis – Das Planspiel Jugendkreistag erfolgreich umsetzen

### Themen und Inhalte

Immer mehr Bundesländer haben in den vergangenen Jahren die Beteiligung von Kindern und Jugendlichen in die sie betreffenden Angelegenheiten gesetzlich verankert. Bereits jetzt zeichnet sich ab, dass die Partizipation dieser speziellen Zielgruppe dadurch ein deutlich gesteigertes Maß an Bedeutsamkeit erlangt. Dabei sind die Erwartungen, die an Kinder- und Jugendbeteiligung herangetragen werden, sehr weit gesteckt: vom effizienteren Einsatz öffentlicher Mittel, über ein inklusiveres Miteinander bis hin zu praktischer Demokratiebildung. Kritisch bleibt zu hinterfragen, ob und wie diese Erwartungen in den deutschen Flächenlandkreisen erreicht werden können. Das Planspiel Jugendkreistag bietet auf diese Frage eine konkrete Antwort.

Die Veranstaltung richtet sich an all jene, die das Planspiel Jugendkreistag näher kennenlernen und mit dem Gedanken spielen, es umsetzen zu wollen. Sie besprechen u. a. folgende Fragen:

- Welchen Nutzen stiften kommunale Planspiele?
- Wie können Planspiele in Flächenlandkreisen gelingen?
- Wie läuft das Planspiel Jugendkreistag Schritt für Schritt ab?
- Welche Rahmenbedingungen braucht es für eine erfolgreiche Umsetzung?
- Wie bekommen Sie das Planspiel nachhaltig verankert?

### Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich insbesondere an Mitarbeiter/innen aus Kreisverwaltungen, an freie Träger der Jugendhilfe sowie an Mandatsträger/innen im Landkreis.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



STAATSMINISTERIUM  
FÜR SOZIALES UND  
VERBRAUCHERSCHUTZ



Die Staatsministerin für Gleichstellung und Integration

### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Nicole Köhler

Ort: Die Villa – Soziokulturelles Zentrum,  
Lessingstr.7, 04109 Leipzig

Zeit und Dauer: 4. September 2020, eintägig

Kosten: 30,- Euro

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

### 3. Seminar: Erfolgreiche Bürgerversammlungen – Die Öffentlichkeit effektiv und direkt informieren

#### Themen und Inhalte

Bürgerversammlungen sind das am häufigsten genutzte Beteiligungsformat in Kommunen. Sie dienen vor allem dazu, die Bürgerschaft über wichtige kommunale Entwicklungen persönlich zu informieren und aktuelle Stimmungen einzufangen. Dabei werden die Dialogmöglichkeiten zwischen Bürgerschaft, Verwaltung und Politik nur selten ausgeschöpft. Schlecht organisierte Bürgerversammlungen können den Unmut in der Bürgerschaft sogar schüren. Im Seminar erfahren Sie daher, wie Sie Bürgerversammlungen zu gewinnbringenden Veranstaltungen machen, indem Sie Informationen verständlich ausreichen, Meinungen strukturiert erfassen und Konflikte zielgerichtet vorbeugen.

Die Veranstaltung richtet sich an all jene, die an der Organisation, Umsetzung und Auswertung von Bürgerversammlungen beteiligt sind. Sie beschäftigen sich u. a. mit folgenden Fragen:

- Was sind typische Anlässe und Ziele von Bürgerversammlungen?
- Was braucht es für eine erfolgreiche Umsetzung – Wege der Ansprache; Anforderungen an den Veranstaltungsort, Moderation, Ergebnisdokumentation etc.?
- Welche spannenden Formate kennen wir aus der Praxis – mobile Bürgerversammlungen, Online-Versammlungen etc.?
- Welche rechtlichen Grundlagen greifen in Ihrem Bundesland?
- Wie können Sie Bürgerversammlungen in der Haupt- bzw. einer Beteiligungssatzung weiter verankern?

#### Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich an all jene, die Orientierung im Handlungsfeld suchen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Mandatsträger/innen und Interessierte.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

#### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Dr. Peter Patze-Diordiychuk

Ort: Die Villa – Soziokulturelles Zentrum, Lessingstr.7, 04109 Leipzig

Zeit und Dauer: 15. September 2020, eintägig

Kosten: 30,- Euro

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



STAATSMINISTERIUM  
FÜR SOZIALES UND  
VERBRAUCHERSCHUTZ



Die Staatsministerin für Gleichstellung und Integration



### 3. Workshop: Engagementförderung – Lebendige Strukturen in der Kommune erhalten

#### Themen und Inhalte

Das freiwillige Engagement der Bürger/innen stiftet vor Ort einen wichtigen Beitrag zur Stärkung der Lebensqualität. Verschiedene kommunale Akteure können zur Engagementförderung beitragen. Im Seminar erfahren Sie, wie Sie die nötigen Strukturen und eine Kultur entwickeln können, in der sich freiwilliges Engagement nachhaltig entfalten kann. Darüber hinaus wird beleuchtet, worin die Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen Bürgerbeteiligung und freiwilligem Engagement und dessen Förderung bestehen. Dabei richten Sie Ihren Blick auf einzelne Akteure und deren Anliegen und beleuchten dabei auch das Spannungsfeld zwischen Ehren- und Hauptamt.

Die Veranstaltung richtet sich an all jene, die sich auf der kommunalen Ebene mit Fragen der Engagementförderung beschäftigen. Im Seminar greifen wir u.a. folgende Themen auf:

- Welche Akteure der Engagementförderung wirken auf der lokalen Ebene?
- Mit welchen Aufgaben befasst sich die lokale Engagementförderung – von der Etablierung einer Anerkennungskultur über Qualifizierungsangebote bis zur Vermittlung von Engagierten?
- Wie sieht die Aufgabenverteilung und Zusammenarbeit der Akteure aus – innerhalb der Kommunalverwaltung sowie zwischen Verwaltung, zivilgesellschaftlichen Akteuren und Kommunalpolitik?
- Welcher Zusammenhang besteht zwischen Bürgerbeteiligung und freiwilligem Engagement?

#### Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich an all jene, die Orientierung im Handlungsfeld suchen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Mandatsträger/innen und interessierte Bürger/innen.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

#### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Ulrike Gringmuth-Dallmer

Ort: Die Villa – Soziokulturelles Zentrum,  
Lessingstr.7, 04109 Leipzig

Zeit und Dauer: 23. September 2020, eintägig

Kosten: 30,- Euro

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



STAATSMINISTERIUM  
FÜR SOZIALES UND  
VERBRAUCHERSCHUTZ



Die Staatsministerin für Gleichstellung und Integration

## 5. Seminar: Methodenwerkstatt Bürgerbeteiligung – Erprobte Beteiligungsformate zielgerichtet einsetzen

### Themen und Inhalte

Ob beim Straßenbau, im sozialen oder kulturellen Bereich, ohne Methodenkompetenz lassen sich Beteiligungsveranstaltungen nicht erfolgreich umsetzen. Mitunter geht es darum, die Interessen und Bedürfnisse der Bürger/innen in Erfahrung zu bringen, Szenarien oder Aktionspläne zu entwickeln, Konflikte zu lösen und/oder einfach nur Informationen auszureichen. Für diese unterschiedlichen Beteiligungsziele können Sie auf eine kaum überschaubare Fülle an Veranstaltungs- bzw. Beteiligungsformate (Online und Offline) zurückgreifen. Das Seminar bringt Licht in dieses Dickicht der Methodenwelt.

Das Seminar verschafft Ihnen einen guten Überblick über die Methodenlandschaft. Damit Sie Ihre Handlungskompetenzen ausbauen können, wenden Sie ausgewählte Methoden direkt im Seminar an und beschäftigen sich u. a. mit folgenden Fragen:

- Welche Methoden helfen Ihnen bei der Planung von Beteiligungsprozessen?
- Was sind für welches Ziel bewährte Veranstaltungs- und Beteiligungsformate?
- Welche Möglichkeiten und Grenzen bietet Online-Beteiligung?
- Welche Rahmenbedingungen braucht es, um konkrete Ergebnisse einfahren zu können?
- Wie können Sie den Lern- und Ergebnistransfer fördern?

### Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich an all jene, die Beteiligungsprozesse planen und umsetzen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Kommunalpolitik.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Paul Renner

Ort: Die Villa – Soziokulturelles Zentrum,  
Lessingstr.7, 04109 Leipzig

Zeit und Dauer: 11. Dezember 2020, eintägig

Kosten: 30,- Euro

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



STAATSMINISTERIUM  
FÜR SOZIALES UND  
VERBRAUCHERSCHUTZ



Die Staatsministerin für Gleichstellung und Integration

## 6. Exkursion: Bürgerbudgets – Mit kleinen Summen Großes bewirken

### Themen und Inhalte

Das Bürgerbudget als „kleine Schwester“ des Bürgerhaushalts hat in den vergangenen Jahren einen rasanten Aufstieg erlebt. Statt der gesamte Haushalt einer Gemeinde steht ein festes Budget im Mittelpunkt. Die Bürger/innen, aber auch Vereine und die organisierte Zivilgesellschaft, sind aufgerufen, konkrete Vorschläge zur Verwendung des Bürgerbudgets zu machen. Am Ende entscheidet auch die Bürgerschaft über die Verwendung der Mittel. Partizipation und bürgerschaftliches Engagement gehen beim Bürgerbudget Hand in Hand. Gerade in kleineren, vom demografischen Wandel betroffenen Gemeinden leistet das Bürgerbudget einen Beitrag zur Stärkung der lokalen Identität und eines vitalen Zusammenlebens vor Ort.

Die zweitägige Exkursion eröffnet Ihnen die Möglichkeit, die Umsetzung eines gelungenen Bürgerbudgets vor Ort mitzuerleben und mit der Stadt Eberswalde direkt ins Gespräch zu kommen. Sie greifen dabei u.a. folgende Themen auf:

- Sie lernen die Entstehungsgeschichte sowie die Mehrwerte und Ziele, die hinter der Einführung eines Bürgerbudgets stehen, kennen.
- Sie erfahren, welche Ressourcen und Beschlüsse es zur Absicherung eines nachhaltigen Bürgerbudgets braucht.
- Sie verstehen, wie Sie ein Bürgerbudget in Ihrem Ort Schritt für Schritt umsetzen können.
- Sie erfahren, welche Herausforderungen bei der Umsetzung eines Bürgerbudgets auf Sie zukommen können und wie Sie diese erfolgreich meistern.

### Zielgruppe und Nutzen

Die Exkursion richtet sich an all jene, die die Umsetzung eines Bürgerbudgets planen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Kommunalpolitik.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Dr. Carsten Herzberg  
Lars Stepniak

Ort: Potsdam und Eberswalde im Land  
Brandenburg

Zeit und Dauer: 11. – 12. September 2020, zweitägig

Kosten: 120,- Euro  
(inkl. einer Übernachtung in Potsdam)

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



STAATSMINISTERIUM  
FÜR SOZIALES UND  
VERBRAUCHERSCHUTZ



Die Staatsministerin für Gleichstellung und Integration

## II. Fortbildungsreihe Projektmanagement

### Themen und Inhalte

Die Veranstaltungsreihe Projektmanagement ist modular aufgebaut. Die einzelnen Module können, da sie thematisch und methodisch in sich abgeschlossen sind, einzeln gebucht werden. Sofern Sie eine grundständige Weiterbildung zum Thema Projektmanagement suchen, empfehlen wir Ihnen, die Module als Paket zu buchen. Das Thema ist vielseitig und komplex. Daher setzen wir inhaltliche Schwerpunkte und nehmen die Rahmenbedingungen und Gegebenheiten auf der kommunalen Ebene in den Blick.

### Module

1. Seminar: Grundlagen Projektmanagement – oder, warum scheitern Projekte?
2. Workshop: Methodenwerkstatt Projektmanagement – Vorhaben erfolgreich planen und steuern

Detaillierte Informationen zu den Themen und Inhalten der einzelnen Module finden Sie auf den folgenden Seiten.

### Zielgruppe und Nutzen

Die Veranstaltungsreihe richtet sich an all jene, die eine grundlegende Weiterbildung suchen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Kommunalpolitik. Sie beschäftigen sich daher mit den wichtigsten Grundlagen des Projektmanagements und erwerben darauf aufbauend konkrete Handlungskompetenzen für ihre Projektarbeit vor Ort.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.

*„Diejenigen [Projektmanager], die immer nur das Mögliche fordern, erreichen gar nichts. Diejenigen, die aber das Unmögliche fordern, erreichen wenigstens das Mögliche.“  
(Michail Bakunin)*

*„Es ist kein Drama, wenn das Projekt nicht nach Plan läuft. Es ist ein Drama, wenn der Projektmanager nichts davon weiß [oder nicht handelt].“  
(Peter Hobbs)*

# 1. Seminar: Grundlagen Projektmanagement – oder, warum scheitern Projekte?

## Themen und Inhalte

Ob beim Straßenbau, im sozialen oder kulturellen Bereich, ohne ein professionelles Projektmanagement lässt sich kaum ein Vorhaben effizient umsetzen. Denn bei jedem Projekt gibt es andere Akteure, Zeitpläne sowie fachliche, rechtliche und finanzielle Rahmenbedingungen zu berücksichtigen. Jedes Projekt ist einzigartig. In der Praxis zeigt sich, wenn kommunale Vorhaben holprig verlaufen oder gar scheitern. Die Ursachen hierfür ähneln sich in aller Regel. Wer als Projektmanager/in diese Ursachen kennt, kann von vornherein etwas tun und sein Projekt besser aufsetzen.

Im Seminar machen Sie sich einerseits mit den Grundlagen des Projektmanagements vertraut, andererseits reflektieren Sie, warum Projekte in der kommunalen Praxis oft holprig verlaufen oder gar scheitern. Zudem besprechen Sie, was Sie tun können, damit Ihre Projekte von Anfang an möglichst rund laufen. Dabei werden folgende Inhalte einführend thematisiert:

- Projektkriterien und Projektarten
- Ziele, Phasen und Meilensteine
- Aufwands- und Kapazitätsplanung
- Projektstruktur- und Projektnetzplan
- Stakeholderanalyse und -management

## Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich an all jene, die Projekte planen und durchführen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Kommunalpolitik.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.



## Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Dr. Peter Patze-Diordiychuk

Ort: Haus Grillensee, Ammelshainer Str. 1, 04683 Naunhof

Zeit und Dauer: 26. Oktober, eintägig

Kosten: 140,- Euro

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.



## 2. Seminar: Methodenwerkstatt Projektmanagement – Vorhaben erfolgreich planen und steuern

### Themen und Inhalte

Kommunale Projekte wie die Neugestaltung eines Marktplatzes, die Einführung eines neuen EDV- Systems in der Verwaltung oder die Organisation eines „Tag des Ehrenamtes“ erstrecken sich oft über längere Zeiträume und sind komplex. Entscheidend für den Erfolg dieser Projekte ist eine zweckmäßige Planung, denn sie bildet das Fundament für alle folgenden Aktivitäten. Eine Projektmanagementweisheit besagt: Gut geplant ist halb umgesetzt. Für die Projektplanung können Sie auf eine Fülle an Planungswerkzeugen zurückgreifen.

Im Seminar machen Sie sich mit den zentralen Methoden der Projektplanung vertraut und wenden diese praktisch an. Ziel der Veranstaltung ist es, auf Basis ihrer eigenen Projekte konkrete Handlungskompetenzen zu erwerben. Dabei beschäftigen Sie sich mit folgenden Inhalten:

- Projektziele definieren
- Projektumfeld analysieren
- Projektorganisation aufstellen
- Projektplan erstellen

### Zielgruppe und Nutzen

Das Seminar richtet sich an all jene, die Projekte planen und durchführen, insbesondere an Verantwortliche aus Kommunalverwaltungen, Vereinen, Verbänden und der Kommunalpolitik.

- Sie erhalten mehr Orientierung im Handlungsfeld.
- Sie erwerben konkrete Handlungskompetenzen.
- Sie bauen Ihre fachliche Expertise aus.
- Sie erweitern Ihr professionelles Netzwerk.
- Sie gewinnen mehr Selbstvertrauen und Motivation.



### Organisation und Anmeldung

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen

Trainer/in: Dr. Peter Patze-Diordiychuk

Ort: Haus Grillensee, Ammelshainer Str. 1, 04683 Naunhof

Zeit und Dauer: 27. bis 28. Oktober 2020, zweitägig

Kosten: 280,- Euro (+ ggf. 50,- Euro für eine Übernachtung im Einzelzimmer)

Anmeldung: Simon Raulf  
+49 (0) 341 2499 4060  
anmeldung@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de/anmeldung

Bitte beachten Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.



### III. Ihre Trainer/innen

#### Dr. Peter Patze-Diordiychuk

Auf Peter geht die Idee zurück, die Akademie für Lokale Demokratie e.V. (ALD) ins Leben zu rufen. Seit mehr als 15 Jahren beschäftigt sich Peter im In- und Ausland mit den Themen Demokratieförderung, Bürgerbeteiligung sowie nachhaltige Regional- und Kommunalentwicklung. Gegenwärtig ist er als Referent für Bürgerbeteiligung beim Bundesamt für die Sicherheit der Nuklearen Entsorgung (BASE) tätig. Es ist ihm insbesondere ein Anliegen, Theorie und Praxis eng miteinander zu verzahnen.

#### Nicole Köhler

Nicole ist für die Akademie für Lokale Demokratie e.V. als Projektmanagerin für Bürgerschaftliches Engagement und Bürgerbeteiligung tätig. Sie studierte Politikwissenschaft und Geschichte und war seither in den Bereichen der politischen Jugendbildung, des Frauen-Empowerments und der Freiwilligenförderung aktiv. Menschen zu befähigen, sich für ihre eigenen Ideen und Ziele stark zu machen, ist ihr ein Anliegen. Nachhaltige Beteiligungsprozesse und ein demokratisches Miteinander liegen ihr besonders am Herzen. Dabei gilt: Auf den Anfang kommt es an. Deswegen engagiert sie sich seit Jahren im politischen Kinder- und Jugendbereich.

#### Paul Renner

Paul Renner studierte Sozialwissenschaften an der Universität Stuttgart. 2018 schloss er sein Masterstudium Planung und Partizipation, M.Sc., erfolgreich ab. Ehrenamtlich engagiert er sich u. a. in seiner Heimatstadt Mühlacker politisch und macht sich auf Ebene der Kommunalpolitik für mehr Bürger- und Jugendbeteiligung stark. Er begann seinen beruflichen Weg als wissenschaftlicher Mitarbeiter beim Kommunalverband für Jugend und Soziales Baden-Württemberg. Gegenwärtig arbeitet er als Jugendhilfeplaner im Jugendamt Enzkreis.

#### Dr. Carsten Herzberg

Carsten ist Politikwissenschaftler mit besonderer Expertise in den Themenfeldern Bürgerbeteiligung, Gemeinwesenarbeit und Energiewende. Von ihm wurden internationale Publikationen insbesondere zu partizipativer Demokratie und Bürgerhaushalten verfasst. Von 2009 bis 2013 war er Mitglied im Leitungskreis der Arbeitsgruppe Democratic Innovation des Europäischen Berufsverbandes der Politikwissenschaftler ECPR. Er arbeitet gegenwärtig für den mitMachen e.V. in Potsdam im Projekt JuBü – Jugendbeteiligung und Bürgerbudgets.

#### Ulrike Gringmuth-Dallmer

Ulrike Gringmuth-Dallmer ist Teil des Geschäftsführungstamms der Akademie für Ehrenamtlichkeit e.V. und als Trainerin und Beraterin mit dem Fokus auf das Themenfeld Engagementförderung in gemeinnützigen Organisationen und Kommunen aktiv. In den letzten Jahren hat sie verschiedene Städte im Rahmen des Bundesprogramms „Engagierte Stadt“ beraten. Ulrike Gringmuth-Dallmer ist systemische Beraterin und Diplompsychologin.

#### Simon Raulf

Simon Raulf ist Projektmitarbeiter bei der Akademie für Lokale Demokratie e.V. In seinem Studium „Parlamentsfragen und Zivilgesellschaft“ setzt er sich u.a. mit Fragen zum Zusammenspiel des parlamentarischen Systems mit dem außerparlamentarischen Raum auseinander. Dabei werden vielfältige Formen der Bürgerbeteiligung betrachtet sowie Funktionsweisen des Parlamentarismus analysiert.



## IV. Unsere Veranstaltungsorte

### Die Villa Leipzig – Soziokulturelles Zentrum

Unweit der Innenstadt von Leipzig liegt das Soziokulturelle Zentrum – Die Villa. Im Haus finden neben Kultur- und Freizeitangebote auch Seminare und Tagungen statt. Die offene Villa im klassischen Leipziger Altbaustil bietet neben einem offenen Café verschiedene Räumlichkeiten für Seminare und Tagungen.

Adresse: Lessingstraße 7, 04109 Leipzig

### Haus „Grillensee“ in Naunhof

Das Freizeit- und Bildungszentrum Haus „Grillensee“ befindet sich am Stadtrand von Naunhof (Sachsen) in der Nähe eines Sees. Neben Erholungsmöglichkeiten befinden sich im Haus auch Tagungs- und Seminarräume. Ihre Unterbringung befindet sich ebenfalls im Haus. Naunhof liegt gut erreichbar in der Nähe von Leipzig direkt an der A14.

Adresse: Ammelshainer Str. aße 1, 04683 Naunhof

### Familiengarten Eberswalde

Der Familiengarten in Eberswalde ist ein weitläufiges Gelände mitsamt Park und einem Tagungs- und Veranstaltungszentrum. Am Finow-Kanal gelegen finden dort von Frühling bis Herbst Veranstaltungen und Aktivitäten statt. In der Stadthalle und auf dem Freigelände findet der „Tag der Entscheidung“ des Bürgerbudgets der Stadt Eberswalde statt. Unser Seminarraum befindet sich auf dem Gelände.

Adresse: Am Alten Walzwerk 1, 16227 Eberswalde

### mitMachen e.V. in Potsdam

Unser Seminarraum befindet sich den Räumlichkeiten des Vereins mitMachen e.V. in Potsdam. Der Verein setzt sich in unterschiedlichen Kampagnen und Projekten für die Etablierung und Begleitung einer Beteiligungskultur in Potsdam und dem Land Brandenburg ein.

Adresse: Benkertstraße 13, 14467 Potsdam

Eine genaue Anreisebeschreibung zu den Veranstaltungsorten erhalten Sie rechtzeitig vor der Veranstaltung.

Bei unseren Exkursionen organisieren wir die An- und Abreise für Sie. In der Regel mieten wir hierfür einen Bus an.



## V. Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) für öffentliche Veranstaltungen der ALD e.V.

### §1 Anmeldung

Die Anmeldung zu unseren Veranstaltungen ist über unser Anmeldeformular möglich. Sie finden dies auf unserer Website:

<https://www.lokale-demokratie.de/anmeldung/>.

Durch das Klicken auf die Schaltfläche "Absenden" melden Sie sich verbindlich an. Unmittelbar nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie per Email eine Anmeldebestätigung. Mit Zugang der Anmeldebestätigung bei Ihnen gilt der Vertrag über die Veranstaltungsteilnahme als abgeschlossen. Die Anreisehinweise, ggf. Seminarunterlagen und die Rechnung über den Teilnahmebeitrag erhalten Sie circa zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn.

### § 2 Teilnahmebeitrag

Der Teilnahmebeitrag variiert je nach Veranstaltung. Die einzelnen Preise finden Sie in den Veranstaltungsbeschreibungen und im Anmeldeformular. Der Teilnahmebeitrag beinhaltet die Teilnahme an der Veranstaltung, die Verpflegung während der Veranstaltung sowie die Veranstaltungsunterlagen. Bei mehrtägigen Veranstaltungen kann auch eine Unterbringung im Einzelzimmer enthalten sein. Die Reisekosten tragen Sie selbst. Circa zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie in Höhe des Teilnahmebeitrages eine Rechnung. Das Zahlungsziel beträgt 14 Tage nach Rechnungseingang.

### § 3 Teilnahmebestätigung

Ihre Teilnahmebescheinigung erhalten Sie zu Beginn unserer Veranstaltungen.

### § 4 Stornierung

Ihre Stornierung kann nur schriftlich per Email erfolgen: [anmeldung@lokale-demokratie.de](mailto:anmeldung@lokale-demokratie.de).

Bei Rücktritt von unseren Veranstaltungen zwei Wochen oder später vor Veranstaltungsbeginn sind Sie weiter zur Zahlung des Teilnahmebeitrages verpflichtet. Hier von werden Ausnahmen gemacht, wenn schwerwiegende Anlässe, wie im Folgenden genannt, dies rechtfertigen: schwere Unfallverletzung oder unerwartete schwere Erkrankung des/der Veranstaltungsteilnehmers/in, der Ehegatten/Partner/innen, der Kinder oder Eltern. Hierüber ist ein Nachweis zu erbringen.

### § 5 Ausfall des Seminars

Bei zu geringer Teilnehmerzahl oder höherer Gewalt behalten wir uns die Absage unserer Veranstaltungen vor. Wir werden Sie zum frühestmöglichen Zeitpunkt informieren und Ihnen den ggf. schon gezahlten Teilnahmebeitrag umgehend erstatten. Ein Anspruch auf Schadenersatz entsteht durch die Veranstaltungsabsage nicht.

### § 6 Widerrufsrecht

Sie haben das Recht, ohne Angabe von Gründen den Vertrag zu widerrufen. Die Widerrufsfrist beträgt 14 Tage ab dem Tag des Vertragsabschlusses. Der Widerruf ist in Textform per E-Mail zu erklären: [anmeldung@lokale-demokratie.de](mailto:anmeldung@lokale-demokratie.de). Zur Fristwahrung genügt die rechtzeitige Absendung.

### § 7 Urheberrechte

Alle Veranstaltungsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und nur zur persönlichen Verwendung der Teilnehmenden gedacht. Jedwede Foto-, Video- und Audioaufnahmen, Vervielfältigung und Veröffentlichung von Veranstaltungsunterlagen sowie deren Weitergabe an Dritte oder sonstige Nutzung ist nur mit vorheriger schriftlicher Zustimmung der ALD e. V. zulässig.

### § 8 Foto- und Videoaufnahmen

In manchen Veranstaltungen kommt es zu Foto-, Video- und Audioaufzeichnungen durch die ALD e.V. oder durch dazu berechnigte Personen. Die Aufzeichnungen werden den Teilnehmenden der betreffenden Veranstaltung zur Verfügung gestellt (Ergebnisdokumentation) und zum Zwecke der Dokumentation und Verbreitung der Veranstaltungsergebnisse als Download auf unserer Website eingestellt: <https://www.lokale-demokratie.de>.

Mit Ihrer Anmeldung zur Veranstaltung erteilen Sie der ALD e. V. die Genehmigung, die Aufzeichnungen in dieser Form zu verwerten. Sie haben das Recht, dieser Genehmigung während der Veranstaltung zu widersprechen. Bitte nehmen Sie hierzu Kontakt mit der/den Person/en auf, die die Foto-, Video- und Audioaufzeichnungen während der Veranstaltung anfertigen.

### § 9 Haftung

Jede Person nimmt in eigener Verantwortung an den Veranstaltungen teil und macht aus eventuellen Folgen der Teilnahme keinerlei Ansprüche geltend. Für Unfälle auf dem Weg zu einer Veranstaltung der ALD e. V. und in den Veranstaltungsräumlichkeiten wird nicht gehaftet.

### § 10 Anwendbares Recht

Für sämtliche Rechtsbeziehungen der Parteien gilt das Recht der Bundesrepublik Deutschland. Gerichtsstand ist Leipzig. Sollten einzelne Bestimmungen dieser AGB ganz oder teilweise unwirksam oder ergänzungsbedürftig sein oder werden, so bleibt die Wirksamkeit der übrigen Bestimmungen davon unberührt.



SACHSEN



Akademie für  
**Lokale Demokratie**

## IMPRESSUM

Text und Lektorat:  
Peter Patze-Dyordiychuk,  
Nicole Köhler, Simon Raulf

Layout und Satz:  
Violetta Budak

Akademie für lokale Demokratie e.V.  
Bitterfelder Str. 1  
04129 Leipzig

TEL: +49 (0)341 2499 4060  
Kontakt@lokale-demokratie.de  
www.lokale-demokratie.de

Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuer-  
mitteln auf der Grundlage des von den Abgeord-  
neten des Sächsischen Landtags beschlossenen  
Haushalts.



Bitterfelder Straße 1  
04129 Leipzig

+49 (0) 341 2499 4060

[kontakt@lokale-demokratie.de](mailto:kontakt@lokale-demokratie.de)



Akademie für  
**Lokale Demokratie**